

第 2 9 期

事 業 計 画

自 平成 2 4 年 4 月 1 日
至 平成 2 5 年 3 月 3 1 日

公益財団法人 市川市文化振興財団

公益財団法人 市川市文化振興財団

平成 24 年度 事業計画

基本方針

市川市文化振興財団は、平成 23 年 4 月 1 日、公益財団法人に移行した。これにより、公益目的に行う事業が一層明確になり、従来にも増して、市川市の文化・芸術の振興を図る主体的な事業を展開していくことが期待されている。公益法人としての 1 年目の平成 23 年度は、東日本大震災の影響によるイベントの中止や計画停電の影響で、当初の事業計画が十全に遂行できなかったが、新制度の下での法人運営は軌道に乗ってきた。平成 24 年度は新法人 1 年目に築いた基礎の下、財団の設立目的、定款に掲げる事業をさらに強力に展開し、市民の期待に応えていく。

なお、当財団の事業の基幹をなす文化施設の管理・運営は、期間を定めて市川市から指定管理者として指定されている。当財団が引き続き指定管理者として指定され、法人の設立目的である地域の文化芸術の振興を図っていけるよう、不断の経営努力のもと、これまでも増して地域のニーズにこたえた事業、サービスを展開していくものとする。

事業

公益認定に際し当財団が設定した公益目的事業は 1 事業、収益事業等 3 事業（収益事業 1 事業、その他の事業 2 事業）であり、以下、この分類により説明する。

なお、平成 24 年度予算を、公益認定の要件である数値に照らしてみれば、公益目的事業比率（公益認定要件は 50%以上）は 80%を超える。また、公益目的事業の収支相償も満たしている。これらの数値からも、当財団は新しい制度に基づく公益財団法人としての本来の姿を維持し、その社会的職責も十分に果たしていけるものとする。

（1）公益目的事業（「地域の文化芸術振興を図る事業」）

多様な文化芸術事業の企画、実施、市民の自主的な文化芸術活動の支援を通じ、地域文化芸術の振興・発展を図り、潤いのある豊かな地域社会の形成に寄与するものである。そのため、市川市民の自主的な文化芸術活動の支援・助成・育成や文化芸術の創造・発信や鑑賞機会の提供、さらには文化・芸術の幅広い活動に資する公の文化施設の日常的な運営管理の業務等の事業を、相互の連関において実施する。

また、財団が管理（指定管理）する施設内にとどまらず、学校や公共施設等へ出かけて実施するアウトリーチ活動なども含め、様々な場所で市民が幅広いジャンルの文化芸術に

身近に接する機会を提供する。さらに、市川市の地域振興施策等とも連携し、文化芸術活動を通じた街の活性化や地域コミュニティ、地域ネットワークの形成に寄与する。

当財団の公益目的事業はこの「地域の文化芸術振興を図る事業」1本であるが、この事業には当財団の過半の事業が含まれるので、以下、公益認定申請に即し、分類し説明する。

① 文化芸術活動に資する施設の管理・運営

市川市から指定を受けた指定管理者として以下の公の施設を管理する。いずれの施設も指定期間は平成21年4月1日から平成26年3月31日までである。また、これらの施設の指定管理は、後述する「収益事業等」にも一部含まれるが、公益目的事業としての管理は、文化芸術にかかる利用、あるいは不特定多数に開かれた催し等の利用に供するものである。

- ・市川市文化会館 開館日数331日
- ・市川市市民会館 開館日数337日
- ・市川市行徳文化ホール 開館日数334日
- ・市川市芳澤ガーデンギャラリー 開館日数307日
- ・市川市木内ギャラリー 開館日数307日

以上の指定管理のほかに、市川市が所有する文化資産である郭沫若記念館、清華園、水木洋子邸の市川市文化施設管理業務を受託し、市民サポーター等の活動もいれながら定期的に施設の公開や施設にちなむイベントの開催をする。なお、平成23年度まで管理受託していた片桐邸は老朽化により処分することになり、当財団の管理は外れた。

② 文化芸術の鑑賞の機会の提供

指定管理者として管理している施設を中心に、それぞれの施設の特質や、地域特性を生かした公演等を企画し、開催する。これらは、財団が管理する施設にとどまらず、学校や寺院、展望施設などの公共的空間を利用し、アウトリーチ活動も含め、様々な場所で市民が幅広いジャンルの芸術文化に身近に接する機会を提供する。また、市民の鑑賞機会の拡充のため、共催の形で外部の主催事業を積極的に誘致する。

施設ごとの自主事業、共催事業は次のとおり。

(自主事業)

- ・市川市文化会館
 - ・市川第九演奏会 平成24年4月15日
 - ・宝塚歌劇公演 花組 平成24年4月28日
 - ・歌舞伎公演 ワークショップ付 平成24年5月13日
 - ・東京フィルハーモニー交響楽団演奏会 平成24年6月30日
 - ・おやこ寄席 平成24年7月21日
 - ・由紀さおり&ピンクマルティニーニコンサート 平成24年10月22日

- ・東儀秀樹コンサート 平成 24 年 11 月 10 日
- ・さだまさしコンサート 平成 24 年 12 月 1 日、2 日
- ・山根一仁 ヴァイオリンコンサート 平成 25 年 1 月 予定
- ・こまつ座「組曲虐殺」 平成 25 年 1 月 26 日
- ・木村カエラ コンサート 平成 25 年 2 月 21 日
- ・NHK 交響楽団演奏会 平成 25 年 3 月 20 日

(その他 予定しているもの)

- ・午後のクラシック 年数回
 - ・大ホールロビー (ホワイエ) 講座およびコンサート
 - ・若者向けコンサート (アニメソングなど)
 - ・お笑い公演
 - ・子供向け公演 (映画あるいは舞台)
 - ・寄席 独演会
 - ・市川寄席
- ・市川市市民会館
 - ・ファミリーコンサート 平成 24 年 12 月 予定
 - ・子供向け邦楽コンサート 平成 25 年 3 月 予定
- ・行徳文化ホール
 - ・藤原道山と SHINSUKE コンサート 平成 24 年 7 月 6 日
 - ・外山啓介ピアノリサイタル 平成 24 年 7 月 14 日
 - ・三浦一馬バンドネオンコンサート 日程未定
 - ・ピアノジャック 日程未定
 - ・行徳名人会 平成 24 年 8 月 及び 平成 25 年 3 月 予定
- ・芳澤 GG
 - ・安野光雅と井上ひさし展～文学と絵画の出会い 平成 24 年 4 月 24 日～6 月 10 日
 - ・芳澤寄席 平成 24 年 7 月 28 日、または 29 日 予定
 - ・芳澤ジャズ 平成 24 年 8 月 5 日
 - ・希望の手+市川こどもアートクラブ 平成 24 年 8 月～9 月 予定
 - ・多賀新展平成 平成 24 年 11 月 3 日～12 月 16 日
 - ・和田州生写真展 日程未定

- ・木内ギャラリー
 - ・「木内でこなの森音楽会」 隔月開催
 - ・芳澤ガーデンギャラリー 主催事業関連イベント

(共催事業 各施設)

- ・劇団四季ミュージカル「ガンバの大冒険」 平成 24 年 4 月 21 日
- ・宝塚歌劇団 花組公演 平成 24 年 4 月 28 日、29 日
- ・桂文珍独演会 平成 24 年 5 月 12 日
- ・河村隆一コンサート 平成 24 年 7 月 15 日
- ・「この本だいすきの会」30 周年記念集会 平成 24 年 7 月 27 日～29 日
- ・市川狂言の夕べ 平成 24 年 9 月 13 日
- ・キエフ国立管弦楽団 平成 24 年 11 月 11 日
- ・新春議場コンサート 平成 25 年 1 月 4 日
- ・ニューイヤーコンサート 平成 25 年 1 月 7 日
- ・佐野元春コンサート 平成 25 年 2 月 2 日

(受託事業)

- ・I リンク スカイコンサート 毎月 2 回
- ・東山魁夷記念館コンサート 6 月、9 月、2 月 (予定)
- ・市川市の収蔵作品展 平成 24 年 6 月～7 月
- ・平和寄席 平成 24 年 9 月 9 日
- ・人権講演「ヒューマンフェスタ 2012」 平成 24 年 12 月 15 日
- ・市川市成人式 平成 25 年 1 月 13 日
- ・市川市の文化人展 平成 25 年 1 月～2 月

③文化芸術に関する講座等の開催及び体験の機会の提供

主に指定管理をする施設において、市民を対象に文化芸術に関する講座、ワークショップ、体験教室等を開催する。また、当財団の講座を修了した文化サポーターによる自主企画事業も開催する。

- ・音楽・芸術講座 年 4 回 (市民会館ほか)
- ・芸術映画鑑賞会
- ・サポーター企画事業 音楽 年 4 回
- ・サポーター企画事業 美術 年 3 回
- ・ワークショップ 芳澤・木内など

- ・楽器体験など青少年育成事業 市川市文化会館 芳澤ガーデンギャラリー
木内ギャラリーなど

④すぐれた文化芸術活動の顕彰及び担い手の育成

市川市における優れた文化芸術活動を顕彰するため、永年、本市の文化芸術に貢献のあった市民等に対し市川市市民芸術文化賞を贈り、授賞式に合わせ、講演会等を開催する。また、若手演奏家の発掘のためのコンクールを開催、成績優秀者には市内での演奏の機会を積極的に提供する。なお、このコンクールでは平成 23 年度から邦楽部門を加えたが、邦楽部門を含むことはこの種のコンクールでは珍しく関係者からの評価も高いので、平成 24 年度も引き続き同部門を加え、市川市のコンクールの特色として定着させていく。

- ・市民芸術文化賞受賞者の選考と授賞式の開催、記念講演、展覧会等（受賞者のジャンルによって異なる）
- ・新人演奏家コンクール 8 月～9 月開催。 入賞者発表会は 11 月
審査部門は ピアノ、弦楽器、管楽器、声楽、邦楽
- ・入賞者は「フレッシュ・アーティストバンク」に登録
登録者は市内各所での演奏を依頼

（２）収益事業等

公益認定の申請に当たって「公益目的外」とした事業は、収益事業として「物品販売事業」、その他事業として、「公益目的事業以外の施設貸与」、「友の会運営事業」の計 3 事業である。これらは、公益認定上は「収益事業等」として一括して扱われるため、ここでも同様の取り扱いをする。

①管理する施設の利用者の利便に資する物品等の販売

管理する施設での、外部主催による公演のチケットの販売、施設利用者のための自動販売機による飲料の販売、その他、雨傘や市川市発行の文化関係書籍等の販売を行う。

②公益目的とした事業以外への施設の貸与

当財団が管理する施設は、文化芸術の振興にかかる使用のほか、それぞれの設置管理条例に基づき、福祉や地域活動にも供されている。また、条例の範囲であれば、企業等の活動にも利用できる。これらの利用に施設を貸し出すことは、当財団の公益目的事業とはと

らえられないので、これらは「その他事業」（収益事業等）として扱った。

また、文化会館の駐車場の管理も、利用者の目的を特定できないので、これも同様に「その他事業」とした。

なお、これら指定管理する施設の利用の公益目的と、公益目的外（収益事業等）の割合であるが、公益認定申請の年度（平成 22 年度）の過去 3 年間＝平成 19 から 21 年度実績で約 75 対 25、平成 23 年度は大震災の影響もあり若干平常年と異なるが、12 月末現在で約 80 対 20 である。

② 友の会事業

当財団の事業に関心を持つ市民等を登録し、情報提供と主催、共催公演のチケットの割引販売等を行う。会員は年額 2000 円の会費を納めることで、毎月の DM の郵送、主催公演チケットの優先予約、割引等の特典を受ける。2012 年 2 月現在の会員数は 1,672 人。24 年度も人気公演のチケットの優先取扱や割引を行い新規会員の開拓と、インターネットの時代に相応しい制度の更新を行い、登録会員の拡大定着化を図る。

平成24年度収支予算書（正味財産増減計算書）

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

（単位 円）

| 科 目 | 当 年 度 | 前 年 度 | 増 減 |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| ① 基本財産運用益 | [60,000] | [60,000] | [0] |
| 基本財産受取利息 | 60,000 | 60,000 | 0 |
| ② 事業収益 | [705,377,000] | [685,801,000] | [19,576,000] |
| 入場料等収益 | 132,685,000 | 112,703,000 | 19,982,000 |
| 受託事業収益 | 571,691,000 | 572,097,000 | ▲ 406,000 |
| 広告料収益 | 1,000 | 1,000 | 0 |
| 著作権収益 | 1,000,000 | 1,000,000 | 0 |
| ③ 受取補助金等 | [16,394,000] | [20,500,000] | [▲ 4,106,000] |
| 自主文化事業補助金 | 10,000,000 | 15,000,000 | ▲ 5,000,000 |
| 助成金収益 | 6,394,000 | 5,500,000 | 894,000 |
| ④ 雑収益 | [10,219,000] | [11,117,000] | [▲ 898,000] |
| 受取利息 | 50,000 | 200,000 | ▲ 150,000 |
| チケット販売手数料 | 2,169,000 | 2,917,000 | ▲ 748,000 |
| その他の雑収益 | 8,000,000 | 8,000,000 | 0 |
| 経常収益計 | 732,050,000 | 717,478,000 | 14,572,000 |
| (2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | [726,342,735] | [702,910,030] | [23,432,705] |
| 報酬 | 5,482,400 | 1,768,250 | 3,714,150 |
| 給料手当 | 149,788,295 | 146,520,440 | 3,267,855 |
| 賃金 | 55,742,885 | 56,040,780 | ▲ 297,895 |
| 福利厚生費 | 26,436,155 | 23,714,560 | 2,721,595 |
| 旅費交通費 | 500,000 | 500,000 | 0 |
| 会議費 | 1,000 | 765,000 | ▲ 764,000 |
| 通信運搬費 | 7,919,000 | 8,815,000 | ▲ 896,000 |
| 手数料 | 8,271,000 | 9,160,000 | ▲ 889,000 |
| 消耗品費 | 14,569,000 | 14,560,000 | 9,000 |
| 修繕料 | 12,911,000 | 14,947,000 | ▲ 2,036,000 |
| 印刷製本費 | 13,107,000 | 15,158,000 | ▲ 2,051,000 |
| 燃料費 | 222,000 | 222,000 | 0 |
| 光熱水費 | 78,740,000 | 78,230,000 | 510,000 |
| 広告宣伝費 | 8,990,000 | 10,370,000 | ▲ 1,380,000 |
| 委託料 | 311,760,000 | 292,328,000 | 19,432,000 |
| 賃借料 | 14,086,000 | 14,429,000 | ▲ 343,000 |
| 保険料 | 1,287,000 | 1,485,000 | ▲ 198,000 |

| | | | |
|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| 諸謝金 | 2,280,000 | 1,360,000 | 920,000 |
| 公租公課 | 12,458,000 | 12,354,000 | 104,000 |
| 負担金 | 834,000 | 183,000 | 651,000 |
| 減価償却費 | 958,000 | 0 | 958,000 |
| ② 管理費 | [4,707,265] | [13,567,970] | [▲ 8,860,705] |
| 報酬 | 1,370,600 | 5,304,750 | ▲ 3,934,150 |
| 給料手当 | 752,705 | 4,531,560 | ▲ 3,778,855 |
| 賃金 | 280,115 | 1,733,220 | ▲ 1,453,105 |
| 福利厚生費 | 132,845 | 733,440 | ▲ 600,595 |
| 会議費 | 50,000 | 50,000 | 0 |
| 交際費 | 200,000 | 200,000 | 0 |
| 諸謝金 | 1,701,000 | 945,000 | 756,000 |
| 公租公課 | 220,000 | 70,000 | 150,000 |
| 経常費用計 | 731,050,000 | 716,478,000 | 14,572,000 |
| 当期経常増減額 | 1,000,000 | 1,000,000 | 0 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | 1,000,000 | 1,000,000 | 0 |
| 一般正味財産期首残高 | 32,844,851 | 31,844,851 | 1,000,000 |
| 一般正味財産期末残高 | 33,844,851 | 32,844,851 | 1,000,000 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 30,000,000 | 30,000,000 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 30,000,000 | 30,000,000 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 63,844,851 | 62,844,851 | 1,000,000 |

平成24年度収支予算書内訳表(正味財産増減計算書内訳表)

| 科 目 | 公益目的事業 | | 収益その他事業 | | | | 法人会計 | 合 計 |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 公益 1 (文化振興) | 小計 | 収益 1 (チケットほか) | その他 1 (施設貸与) | その他 2 (友の会) | 小計 | | |
| I 一般正味財産増減の部 | | | | | | | | |
| 1 経常増減の部 | | | | | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | | | | | |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60,000 | 60,000 |
| 基本財産受取利息 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60,000 | 60,000 |
| 事業収益 | 574,358,920 | 574,358,920 | 2,790,530 | 122,783,320 | 5,444,230 | 131,018,080 | 0 | 705,377,000 |
| 入場料等収益 | 130,031,300 | 130,031,300 | 0 | 0 | 2,653,700 | 2,653,700 | 0 | 132,685,000 |
| 受託事業収益 | 443,326,620 | 443,326,620 | 2,790,530 | 122,783,320 | 2,790,530 | 128,364,380 | 0 | 571,691,000 |
| 文化事業受託収益 | 7,698,000 | 7,698,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,698,000 |
| 公の施設管理受託収益 | 429,741,620 | 429,741,620 | 2,790,530 | 122,783,320 | 2,790,530 | 128,364,380 | 0 | 558,106,000 |
| 文化施設業務受託収益 | 5,887,000 | 5,887,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,887,000 |
| 広告料収益 | 1,000 | 1,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,000 |
| 著作権収益 | 1,000,000 | 1,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,000,000 |
| 受取補助金等 | 16,394,000 | 16,394,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16,394,000 |
| 自主文化事業補助金 | 10,000,000 | 10,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,000,000 |
| 助成金収益 | 6,394,000 | 6,394,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,394,000 |
| 雑収益 | 38,500 | 38,500 | 10,170,000 | 10,500 | 0 | 10,180,500 | 0 | 10,219,000 |
| 受取利息 | 38,500 | 38,500 | 1,000 | 10,500 | 0 | 11,500 | 0 | 50,000 |
| チケット販売手数料 | 0 | 0 | 2,169,000 | 0 | 0 | 2,169,000 | 0 | 2,169,000 |
| その他の雑収益 | 0 | 0 | 8,000,000 | 0 | 0 | 8,000,000 | 0 | 8,000,000 |
| 経常収益計 | 590,791,420 | 590,791,420 | 12,960,530 | 122,793,820 | 5,444,230 | 141,198,580 | 60,000 | 732,050,000 |
| (2) 経常費用 | | | | | | | | |
| 事業費 | 594,726,822 | 594,726,822 | 8,103,180 | 118,556,283 | 4,956,450 | 131,615,913 | 0 | 726,342,735 |
| 報 酬 | 3,837,680 | 3,837,680 | 274,120 | 1,096,480 | 274,120 | 1,644,720 | 0 | 5,482,400 |
| 給 料 手 当 | 116,518,734 | 116,518,734 | 3,010,820 | 28,753,331 | 1,505,410 | 33,269,561 | 0 | 149,788,295 |
| 賃 金 | 43,361,802 | 43,361,802 | 1,120,460 | 10,700,393 | 560,230 | 12,381,083 | 0 | 55,742,885 |
| 福 利 厚 生 費 | 20,564,406 | 20,564,406 | 531,380 | 5,074,679 | 265,690 | 5,871,749 | 0 | 26,436,155 |
| 旅 費 交 通 費 | 385,000 | 385,000 | 0 | 115,000 | 0 | 115,000 | 0 | 500,000 |
| 会 議 費 | 1,000 | 1,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,000 |
| 通 信 運 搬 費 | 5,722,000 | 5,722,000 | 39,000 | 858,000 | 1,300,000 | 2,197,000 | 0 | 7,919,000 |
| 手 数 料 | 7,893,480 | 7,893,480 | 14,240 | 313,280 | 50,000 | 377,520 | 0 | 8,271,000 |
| 消 耗 品 費 | 12,120,440 | 12,120,440 | 84,720 | 1,863,840 | 500,000 | 2,448,560 | 0 | 14,569,000 |
| 修 繕 費 | 9,941,470 | 9,941,470 | 0 | 2,969,530 | 0 | 2,969,530 | 0 | 12,911,000 |
| 印 刷 製 本 費 | 12,517,990 | 12,517,990 | 0 | 89,010 | 500,000 | 589,010 | 0 | 13,107,000 |
| 燃 料 費 | 170,940 | 170,940 | 0 | 51,060 | 0 | 51,060 | 0 | 222,000 |
| 光 熱 水 費 | 60,629,800 | 60,629,800 | 787,400 | 17,322,800 | 0 | 18,110,200 | 0 | 78,740,000 |
| 広 告 宣 伝 費 | 8,944,000 | 8,944,000 | 0 | 46,000 | 0 | 46,000 | 0 | 8,990,000 |
| 委 託 料 | 266,629,400 | 266,629,400 | 1,962,200 | 43,168,400 | 0 | 45,130,600 | 0 | 311,760,000 |
| 賃 借 料 | 11,129,120 | 11,129,120 | 128,560 | 2,828,320 | 0 | 2,956,880 | 0 | 14,086,000 |
| 保 険 料 | 1,024,340 | 1,024,340 | 11,420 | 251,240 | 0 | 262,660 | 0 | 1,287,000 |
| 諸 謝 金 | 2,280,000 | 2,280,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,280,000 |
| 公 租 公 課 | 9,675,380 | 9,675,380 | 120,940 | 2,660,680 | 1,000 | 2,782,620 | 0 | 12,458,000 |
| 負 担 金 | 642,180 | 642,180 | 8,340 | 183,480 | 0 | 191,820 | 0 | 834,000 |
| 減 価 償 却 費 | 737,660 | 737,660 | 9,580 | 210,760 | 0 | 220,340 | 0 | 958,000 |
| 管理費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,707,265 | 4,707,265 |
| 報 酬 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,370,600 | 1,370,600 |
| 給 料 手 当 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 752,705 | 752,705 |
| 賃 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 280,115 | 280,115 |
| 福 利 厚 生 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132,845 | 132,845 |
| 会 議 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50,000 | 50,000 |
| 交 際 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 200,000 | 200,000 |
| 諸 謝 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,701,000 | 1,701,000 |
| 公 租 公 課 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 220,000 | 220,000 |
| 経常費用計 | 594,726,822 | 594,726,822 | 8,103,180 | 118,556,283 | 4,956,450 | 131,615,913 | 4,707,265 | 731,050,000 |
| 当期経常増減額 | ▲ 3,935,402 | ▲ 3,935,402 | 4,857,350 | 4,237,537 | 487,780 | 9,582,667 | ▲ 4,647,265 | 1,000,000 |
| 2 経常外増減の部 | | | | | | | | |
| (1) 経常外収益 | | | | | | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | | | | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | ▲ 3,935,402 | ▲ 3,935,402 | 4,857,350 | 4,237,537 | 487,780 | 9,582,667 | ▲ 4,647,265 | 1,000,000 |
| 一般正味財産期首残高 | 26,735,709 | 26,735,709 | 361,293 | 5,320,866 | 229,914 | 5,912,073 | 197,069 | 32,844,851 |
| 一般正味財産期末残高 | 22,800,307 | 22,800,307 | 5,218,643 | 9,558,403 | 717,694 | 15,494,740 | ▲ 4,450,196 | 33,844,851 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | | | | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000,000 | 30,000,000 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000,000 | 30,000,000 |
| III 正味財産期末残高 | 22,800,307 | 22,800,307 | 5,218,643 | 9,558,403 | 717,694 | 15,494,740 | 25,549,804 | 63,844,851 |